



**Svenska
kyrkan**

2025-10-02

Växjö pastorat

Budget- och verksamhetsplan 2026

med plan 2027-2028

Innehållsförteckning

Inledning – KR ordförande samt domprost	1
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Kassaflödesanalys	6
Enkel budget församlingsverksamheten 2026-2028	7
Budget per verksamhet	8
Investeringsbudget 2026 och plan 2027-2028	9
Resultatsammanställning begravningsverksamhet	10
Flerårsplan resultaträkning	11
Flerårsplan begravningsverksamhetens särredovisning	11
Flerårsplan kassaflödesanalys	12
Flerårsplan balansräkning	12
Domprostens enhet	13
Pastoratsgemensam konfirmand & ungdom	15
Domkyrkoenheten	17
Södra området	19
Östra området	21
Diakonicentrum	23
Västra området	24
Norra området	26
Pastoratets kansli	28
Fastighetsförvaltning	30
Begravningsverksamhet	32
<u>Bilagor:</u>	
Planerat underhåll fastigheter	33
Planerat underhåll begravningsverksamhet	43
Konsekvensanalyser	49



Vi tar nya steg 2026

Vi är i ett delvis nytt läge i Svenska kyrkan. Vinden blåser från ett lite annat håll. Vi ser att unga människor visar ett ökat intresse för att delta i konfirmation, som unga ledare och att delta i gudstjänst. Vi märker att det är fler som aktivt vill bli medlemmar i kyrkan och att media uppmärksammar Svenska kyrkan på ett nytt sätt. Det syns också i statistiken. Det är inte några stora förändringar och vi har vant oss vid nedåtgående siffror sedan många år, men vi behöver förstå att det kan vara ett nytt utgångsläge för oss som en öppen folkkyrka. Låt 2026 vara ett år då vi fortsätter att analysera och förstå vad som händer i vår omvärld och låt oss vara lyhörda för hur vi kan möta nya behov.

Nu inleds en ny fyraårig mandatperiod i pastoratet. Vi behöver ägna stor omsorg åt att rusta och stärka alla våra nyvalda förtroendevalda i kyrkofullmäktige, kyrkoråd och församlingsråd så den första tiden får ägnas åt utbildning och samtal om arbetsformer och hur vi bygger en god kultur där alla får vara med och komma till tals. Ett sätt att vara tillsammans som bygger på att vi är kyrkan.

Stiftsstyrelsen kommer att besluta om en ny församlingsindelning senast 31 mars 2026 som kan börja gälla från 1 januari 2027. När vi väl vet hur det blir med de nya församlingarna behöver vi rekrytera till nya församlingsråd och se över arbetsformerna för dessa.

Vi har ett pågående projekt gällande verksamhetsråd som ska vara ett stöd för församlingsrådets arbete och för att möjliggöra ett lokalt engagemang kring varje kyrka.

I ett stort pastorat är det viktigt att vi fördelar engagemang och inflytande till rätt instans.



Maria Carlsson och Thomas Wärfman

Vi fortsätter att arbeta med de viktiga frågorna dop, hållbarhet och hur vi når ut i samhället och gör oss relevanta. Även under 2026 arbetar vi tillsammans och långsiktigt för att stärka alla våra medarbetare i sina uppdrag och fördjupar kunskaperna i arbetsmiljöfrågor.

Vi får be och arbeta för att 2026 blir ett välsignat år!

Maria Carlsson
Ordf. kyrkorådet

Thomas Wärfman
Domprost

Inledning

Växjö pastorat föreslår en budget för 2026 som visar på ett resultat om +3,2 mkr inklusive vakansavdrag om 4,2 mkr för bedömda personalvakanser inom församlingsverksamheten. För åren 2027 och 2028 visar dagens prognoser på ett resultat om -0,7 mkr respektive -0,1 mkr med oförändrad verksamhet.

Pastoratets gemensamma prioriterade områden för 2026 är:

- Dopet – vi stärker dopseden av barn.
- Samverkan i lokalsamhället – vi utvecklar relationer och nätverk.
- Klimatet – vi bidrar till klimatmålen.

Under 2026 pågår och genomförs följande större processer i Växjö pastorat:

- Fortsatt arbete med att förtydliga församlingsinstruktionen i gemensamma målbilder
- Beslut om ny församlingsindelning fattas av stiftsstyrelsen i Växjö stift
- Projekt Växjö domkyrkas renovering och projekt Viås kyrkplats.
- Installation solcellsanläggningar på flera objekt.
- Lokalförsörjningsplan fas 2, det vill säga genomgång av pastoratets församlingshem och övriga byggnader.

God ekonomisk hushållning och målkapital

Växjö pastorats ekonomiska förvaltning regleras i kyrkoordningens 47 kapitel, i första hand genom begreppet *god ekonomisk hushållning*.

Konkret innebär det att kyrkofullmäktige ska fastställa ett mål för det egna kapitalets storlek, ett så kallat *målkapital*, vilket varje år anges i årsredovisningen och granskas av pastoratets revisorer. Om målet ej uppfylls ställs krav på att upprätta planer för hur det egna kapitalet ska återställas. Kyrkofullmäktige beslutade 2020 om ett målkapital som med inflationsuppräknings uppgår till 335 mkr vid 2024 års utgång. Prognosen för det egna kapitalets storlek uppgår till 439 mkr vid utgången av 2026.

God ekonomisk hushållning berör inte enbart de finansiella aspekterna utan i hög grad verksamheten som bedrivs och de resurser som finns i form av medarbetare och fastigheter. Därför bör även perspektiv som t.ex. underhåll, utveckling av resurser, omvärld, förtroendekapital, kvalitet, likabehandling och kyrkans relevans för människor omfattas av analysen.

Kravet på god ekonomisk hushållning är även i fortsättningen en central utgångspunkt i den ekonomiska planeringen vilken anger ett heltäckande och långsiktigt perspektiv på resursutnyttjandet.

Allmänna förutsättningar och omvärld

Befolknings- och medlemsutveckling

Växjö har under de senaste åren uppvisat en god befolkningsutveckling. Prognosen för befolkningsutvecklingen åren 2025-2040 visar på en lägre ökningstakt än den varit de senaste 10 åren.

Prognosen för medlemsutvecklingen indikerar ett mildare medlemtapp den kommande tioårsperioden. Det beror på lägre utträdestal, högre inträdestal och ett minskat tapp i doptalen. Vid utgången av år 2024 var medlemsandelen 53,6 %.

Inbromsad global tillväxt

Osäkra tulleffekter bromsar in den globala tillväxten. I Sverige bidrar även den avvaktande hushållskonsumtionen till en svag tillväxt. BNP väntas stiga med 2,9 år 2026 respektive 2,9 procent år 2027.

Riksbanken genomförde en tredje räntesänkning för innevarande år vid sitt penning-politiska möte i september till 1,75 procent. Prognosen för 2026 är att inflationen mätt som KPIF blir under Riksbankens mål om två procent.

Sysselsättningen väntas öka under 2026. En ökad sysselsättning kommer på sikt även ha effekt på arbetslösheten, som väntas sjunka till 8,4 under 2026.

(källa "SEB Nordic Outlook augusti 2025")

Intäktsutveckling

Pastoratets kyrkoavgifter baseras på medlemmarnas taxeringsunderlag med två års fördröjning. Det innebär att kyrkoavgiftsintäkterna för år 2026 baseras på medlemmarnas inkomster år 2024.

Växjö pastorats prognoser för den årliga utvecklingen av kyrkoavgiftsnettot (kyrkoavgift inkl ekonomisk utjämning) framgår av tabellen nedan.

Förändr mkr, budgetår	2024	2025	2026	2027	2028
Kyrkoavgiftsnetto	7,7	3,3	2,1	1,6	3,1

För församlingsverksamheten i Växjö pastorat visar dagens prognoser på en ökning om ca 2,1 mkr år 2026. För planåren 2027 och 2028 är motsvarande siffra +1,6 respektive +3,1 mkr.

Finansiell analys

Budgeterat överskott

Resultatet i 2026 års budget har fastställts till +3,2 mkr (+7,3 mkr). För åren 2027-2028 uppgår resultatprognoserna till -0,7 respektive -0,1 mkr.

(mkr)	2024	2025	2026	2027	2028
Årets resultat	17,6	7,3	3,2	-0,7	-0,1

Begravningsverksamheten

För begravningsverksamheten gäller en gemensam begravningsavgift för samtliga kyrkliga begravningshuvudmän. Denna begravningsavgiftssats är riksgenomsnittlig och uppgår 2025 till 29,3 öre per intjänad hundralapp.

Den budgeterade nettokostnaden för Växjö pastorats begravningsverksamhet uppgår till 63,0 mkr för 2026.

	2024	2025	2026	2027	2028
Nettokostnad	55,2	62,5	63,0	64,4	66,3
Reglering tidigare över-/underskott	1,0	1,1	3,5	-	-
Utbetald begravningsavgift	57,7	61,4	59,5	64,4	66,3
Resultat	3,5				

Investeringar för knappt 34 mkr under 2026- 2028

2026 års investeringsbudget uppgår till 9,5 mkr. För 2027 och 2028 planeras för närvarande investeringar om ca 9,6 mkr respektive 7,7 mkr. Totalt planeras således investeringar för knappt 34 mkr under de kommande tre åren.

(mkr)	2024	2025	2026	2027	2028	
Nettoinvesteringar	32,6	6,1	*	9,5	9,6	7,7
varav						
församlingsverks.	27,7	3,1	*	3,2	4,6	3,7
begravningsverks.	4,9	3,0	*	6,0	5,0	4,0
Avskrivn/intäkter, %	6,6	6,4	*	6,1	6,2	6,2

* Investeringsbudget 2025 innehåller enbart

tillkommande investeringar i samband med budget 2025.

I 2026 års investeringsbudget finns medel för investeringar i solcellsanläggningar. Totalt 2,0 mkr fördelat mellan församlings- och begravningsverksamheten. I budget finns även medel för nytt tak på Tolgs kyrka, nettoinvestering om ca 0,9 mkr. Utöver de medlen finns det medel för maskin- och inventarieinköp inom begravningsverksamheten om totalt 4,9 mkr. Inom församlingsverksamheten är motsvarande summa 1,3 mkr.

Hur stor den årliga investeringsvolymen ska vara bör i första hand bedömas utifrån hur stora avskrivningskostnader investeringarna genererar. Pastoratet har fram till idag haft en stark ställning när det gäller finansiella tillgångar, varför pastoratet klarat finansieringen. Den *genomsnittliga* investeringstakten bör inte överstiga de årliga avskrivningarna, möjligen med tillägg för årets resultat (d v s årliga investeringar på maximalt 14 - 15 mkr). En investeringsnivå som är kring den nivån innebär att likvida medel minskar och att avskrivningarna ökar. Med det följer minskade ränteintäkter och att avskrivningarna utgör en allt större andel av kyrkoavgiftsintäkterna, vilket på sikt innebär att investeringarna riskerar att tränga undan verksamheten.

Finansiella tillgångar

Pastoratet har sedan tidigare en stark ställning vad gäller både långfristiga och kortfristiga medel.

	2024	2025	2026	2027	2028
Likviditet, %	252	278	293	293	296
Likvida medel, mkr	106	116	127	125	127
Fin anl.tillgångar, bokf v, mkr	159	165	170	175	180

Växjö pastorat har ett placeringsreglemente som styr hur pastoratets finansiella tillgångar placeras. Avsikten är att generera avkastning för finansiering av verksamheten tillsammans med att värdesäkra pastoratets kapital. Det medför att de likvida medlen minskar till förmån för en ökning av de långsiktiga finansiella tillgångarna.

Gåvor och stiftelser

Växjö pastorats församlingar förfogar över donerade medel både i form av förvaltade stiftelser samt villkorade bidrag. Användningen av dessa medel är sparsam, varför en ökad användning är nödvändig framöver. Eftersom medlen skänkts till vissa ändamål har församlingarna genom mottagandet åtagit sig att utföra det som donatorn tänkt sig. Medlen ska inte sparas för framtiden, utan användas i verksamheten i enlighet med donatorns vilja. Nytt regelverk inom redovisningen tillsammans med att utrymmet i resultaträkningen är begränsat kommer att medföra ett ökat användande av de donerade medlen.

Antalet stiftelser som Växjö pastorat förvaltar är ca 20 st. För en del av dessa finns det avvecklingsbeslut och det finns anledning att fortsätta arbetet med att ansöka om avvecklings- eller permutationsbeslut då flera av stiftelserna är små och därmed har svårt att generera avkastning.

Flerårsöversikt

	Utfall	Utfall	Utfall	Utfall	Utfall	Budget	Budget	Plan	Plan
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Allmänna förutsättningar									
Antal tillhöriga	54 365	53 787	53 371	52 986	52 684	52 200	51 800	51 400	51 100
Andel tillhöriga (%)	57,4%	56,1%	55,0%	54,3%	53,6%	52,9%	52,9%	52,2%	51,5%
Kyrkoavgift exkl begravningsavgift (%) ¹⁾	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
Medelantalet anställda	209	211	212	214	208	208	209	209	209
Intäcks- och kostnadsanalys (mkr)									
Verksamhetens intäkter	201,2	202,0	201,2	212,5	226,3	227,9	230,0	233,1	236,8
Verksamhetens resultat	13,5	10,0	2,9	7,0	5,4	1,1	-3,0	-6,7	-5,9
Resultat på finansiella investeringar	2,3	7,3	5,3	10,7	12,2	6,2	6,2	6,0	5,8
Årets resultat	15,7	17,3	8,2	17,7	17,6	7,3	3,2	-0,7	-0,1
Kyrkoavgift exkl begravnings- och stiftsavgift (mkr)	129,1	127,6	126,5	134,5	141,1	144,0	146,1	147,7	150,7
- varav slutavräkning (mkr)	4,3	2,1	0,8	4,5	7,7	7,1	6,4	5,3	5,5
Begravningsverksamhetens nettokostnader	50,8	51,9	50,6	53,9	55,2	62,5	63,0	64,4	66,3
Personalkostnader/verksamhetens intäkter (%)	54,7%	56,7%	58,4%	58,9%	58,7%	60,7%	62,3%	63,6%	64,7%
Avskrivningar/verksamhetens intäkter (%)	7,1%	7,0%	7,0%	6,4%	6,1%	6,4%	6,1%	6,2%	6,2%
Ekonomisk ställning									
Fastställt mål för det egna kapitalets storlek (mkr) ²⁾	305	305	305	330	335	335	335	335	335
Eget kapital (mkr)	368	385	393	411	428	436	439	438	438
Soliditet (%)	84,8%	84,9%	85,6%	83,7%	85,9%	86,3%	86,9%	87,0%	87,0%
Värdesäkring av eget kapital (%)	4,5%	9,4%	2,1%	4,5%	4,3%	1,7%	0,7%	-0,2%	0,0%
Likviditet (%)	311%	258%	248%	228%	252%	278%	293%	293%	296%

Resultaträkning

(tkr)	Bokslut 2024	Årsbudg 2025	Förslag 2026	KR:s ändr i försl	Årsbudget 2026
Verksamhetens intäkter					
Kyrkoavgift	141 177	144 039	146 170		146 170
Begravningsavgift	55 230	62 525	63 003		63 003
Ekonomisk utjämning	-4 629	-4 557	-4 246		-4 246
Utdelning från prästlönetillgångar	4 824	4 303	4 303		4 303
Erhållna gåvor	451	305	305		305
Erhållna bidrag	12 095	10 013	7 968		7 968
Nettoomsättning	16 012	11 127	12 285		12 285
Övr verksamhetsintäkter	1 109	180	220		220
Summa verksamhetens intäkter	226 269	227 935	230 008	0	230 008
Verksamhetens kostnader					
Externa kostnader	-74 426	-73 892	-75 555		-75 555
Personalkostnader	-132 707	-138 282	-143 330		-143 330
Av- o nedskr anläggningstillgångar	-13 703	-14 611	-14 133		-14 133
Summa verksamhetens kostnader	-220 836	-226 785	-233 018	0	-233 018
Verksamhetens resultat	5 433	1 150	-3 010	0	-3 010
Res fr finansiella investeringar					
Res fr finansiella anlägg.tillgångar	7 989	4 400	4 400		4 400
Ränteintäkter	4 185	2 000	2 000		2 000
Räntekostnader o likn res.poster	-16	-200	-200		-200
Summa resultat fr fin investeringar	12 158	6 200	6 200	0	6 200
Resultat efter finansiella poster	17 591	7 350	3 190	0	3 190
Skatt på näringsverksamhet					
ÅRETS RESULTAT	17 591	7 350	3 190	0	3 190

Kassaflödesanalys

(tkr)	Bokslut 2024	Årsbudget 2025	Förslag 2026	KR:s ändr i försl	Årsbudget 2026
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	5 433	1 150	-3 010		-3 010
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet					
Av- och nedskrivningar	13 703	14 611	14 133	0	14 133
Ökning/minskning av avsättningar	0	200			0
Res vid försäljning av mat. anl.tillgångar	-82	0			0
Övr poster som inte ingår i kassaflödet	-3				
Erhållen ränta	6 362	2 000	2 000		2 000
Erhållen utdelning	4 626	4 400	4 400		4 400
Erlagd ränta	-16	-200	-200		-200
Betald inkomstskatt avseende näringsvht					0
	30 023	22 161	17 323	0	17 323
Kassaflöde från förändr i rörelsekapital, långfristig gravskötselskuld och begravningsverksamhet					
Minskning/ökning av kortfristiga fordringar	6 418	0	0		0
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	-11 904	-2 600	0		0
Ök-/minskning av långfr gravskötselskuld	142		0		
Ök-/minskn långfr sk till begravn.vht	2 424	1 000	-1 000		-1 000
Kassaflöde fr den löpande verksamheten	27 103	20 561	16 323	0	16 323
Investeringsverksamheten					
Förvärv/tillverkning av materiella anläggningstillg	-23 549	-6 071	-9 519		-9 519
Försäljning av materiella anläggningstillg	82	0	0		0
Förvärv av finansiella anläggningstillg	-31 809	-5 000	-5 000		-5 000
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	19 537	0	0		0
Kassaflöde fr investeringsverksamheten	-35 739	-11 071	-14 519	0	-14 519
Finansieringsverksamheten					
Upptagna lån	-				0
Amortering av lån	-				0
Kassaflöde fr finansieringsverksamheten	0	0	0	0	0
ÅRETS KASSAFLÖDE	-8 635	9 490	1 804	0	1 804
Likvida medel vid periodens början	126 110	117 475	126 965		126 965
Likvida medel vid periodens slut	117 475	126 965	128 769	0	128 769

Resultatsammanställning församlingsverksamheten

<i>(tkr)</i>	Utfall -24	Budget -25	Budget -26	Plan -27	Plan -28
KA-netto + PLT	141 372	143 785	146 227	147 500	150 500
KAE/KUB	7 005	5 849	3 928	4 390	3 120
Övrigt	31 616	21 351	22 006	22 000	22 000
Interna intäkter	14 072	14 045	11 548	11 636	11 836
Summa intäkter	194 065	185 030	183 709	185 526	187 456
Övriga externa kostnader	-41 412	-41 860	-43 679	-44 100	-44 700
Kostnader pl u-håll	-14 197	-11 400	-10 850	-12 315	-9 075
Personalkostnader, lön	-94 865	-102 407	-106 385	-110 108	-113 962
- vakansavdrag	0	4 090	4 199	4 404	4 558
Personalkostnader, övrigt	-4 257	-4 772	-5 140	-5 100	-5 100
Avskrivningar	-8 425	-9 189	-8 655	-8 800	-8 900
Interna kostnader	-13 318	-12 142	-10 009	-10 200	-10 400
Summa kostnader	-176 474	-177 680	-180 519	-186 219	-187 579
Resultat	17 591	7 350	3 190	-693	-123

Driftredovisning per verksamhet

(tkr)

Grundläggande uppgift

	Budget 2026	Budget 2025	Utfall 2024
Kyrkoavgift, ekonomisk utjämning och utd. från PLT	146 227	143 785	141 372
101 Verksamhetsgemensamt	-11 852	-11 736	-13 531
110 Gudstjänster och kyrkliga handlingar	-35 736	-34 068	-33 583
140 Undervisning - övergripande	-446	-439	-407
150 Undervisning - barn	-8 040	-7 844	-6 236
160 Undervisning - ungdom	-3 572	-2 922	-2 191
170 Undervisning - konfirmander	-9 467	-8 942	-7 206
180 Undervisning - vuxna	-2 932	-2 708	-2 022
210 Diakonal verksamhet	-15 994	-14 811	-12 857
260 Mission	-3 009	-3 388	-1 866

Övrig kyrklig verksamhet

310 Övrig församlingsverksamhet	-2 372	-2 379	-3 149
360 Serviceverksamheten	55	-266	-300
410 Skattepliktig rörelse	-501	-54	-329

Styrning och ledning

510 Strategisk styrning	-2 921	-3 830	-1 717
580 Verksamhetsledning	-250	-250	-346

Stödjande verksamhet

610 Församlingsadministration och verksamhetsstöd	-5 698	-5 524	-5 449
630 Gemensamma kostnader och administration	-13 774	-13 560	-12 546
650 Fastigheter och lokaler - övergripande	-6 466	-5 501	-5 577
660 Kyrkor och kapell	-10 954	-12 203	-13 541
670 Kyrkor och församlingshem i gemensam byggnad	-6 740	-5 844	-5 664
680 Övriga fastigheter	-13 324	-13 819	-14 619
690 Finansiella poster	10 957	13 653	19 355

Begravningsverksamheten

801 Verksamhetsgemensamt	56 748	56 469	53 932
810 Administration och ledning	-9 120	-7 912	-6 807
820 Gravsättning och kyrkogårdsskötsel	-36 367	-36 475	-33 254
840 Krematorium	-4 823	-5 056	-2 224
860 Fastigheter och mark	-6 438	-7 025	-8 162

Summa	3 190	7 350	21 076
-------	-------	-------	--------

Begravningsverksamhetens resultat	0	0	-3 485
-----------------------------------	---	---	--------

Summa exkl begravningsverksamhetens resultat	3 190	7 350	17 591
---	--------------	--------------	---------------

Investeringsbudget 2026 och plan 2027-2028 (tkr)

Beslutade investeringar för år 2026 ska genomföras under åren 2026-2027.

Investeringsobjekt	Enhet	Förslag 2026	Just. rift mm	Not	SI förslag 2026	Plan 2027	Plan 2028
Begravningsverksamhet							
Begravningsbil	Kyrkog.	650			650		
Redskapsbärare, Skogslyckan	Kyrkog.	600			600		
Redskapsbärare, Hovshaga	Kyrkog.	600			600		
Traktor, transport	Kyrkog.	2 450			2 450		
Pick-up transport	Kyrkog.	650			650		
<i>Maskiner o inventarier kyrkogårdar</i>						4 000	4 000
	Kyrkog.				0		
Solcellsanläggningar	Kyrkog.	1 000			1 000	1 000	
Fastigheter							
Nytt koppartak Tolgs k:a (netto)	Fastigh	900		1)	900		
Kameraövervakning, Lammhult	Fastigh	85			85		
Solcellsanläggningar	Fastigh	1 000			1 000	1 000	
Teknik el Domkyrkan	Fastigh	300		2)	300		
Församlingsverksamhet o adm						3 000	3 100
Ljudanläggningar, årliga kompletteringar	Gem	300			300	300	300
Södra - Teleborg, elgitarr + förstärkare	Vsdf	40			40		
Södra - Östra Torsås k:a körgradänger	I-stad	74			74		
Södra - Ingelstads fhem, stolar	I-stad	280			280		
Östra - konfirmandkåpor	Vsdf	80			80		
Västra - Mariakyrkan, skurmaskin	Vsdf	80			80		
Norra - Söraby konfirmandkåpor	S-by	40			40		
Norra - Digital övningsorgel Söraby	S-by	80			80		
Norra -Förvaring ky textilier D-H:s k:a	Sjö	10		3)	10		
Förf för investeringar, domprost	KR	300			300	300	300
Summa/nettoinvestering		9 519	0		9 519	9 600	7 700
<i>varav</i>							
Församlingsverksamhet		3 569	0		3 569	4 600	3 700
Begravningsverksamhet		4 950	0		5 950	5 000	4 000

1) Investeringsbidrag genom KAE. Bruttoinvesteringen uppgår till 4 500 tkr.

2) Investeringsstillägg för investering ursprungligen från år 2024, vars slutförande förlängs till 2026. Total investering 2 300 tkr.

3) Investeringsbidrag genom KAE. Bruttoinvesteringen uppgår till 40 tkr.

Särredovisning
BEGRAVNINGSVERKSAMHET

tkr

	Bokslut 2024	Budget 2025	Förl 2026	Ändr KR 2026	Årsbudget 2026
Verksamhetens intäkter					
Begravningsavgift - likvid erhållit från Skatteverket	57 679	61 464	59 518		59 518
Justering för regleringspost för resultat 2 år tidigare	1 036	1 061	3 485		3 485
= Begravningsavgift erhållit för året	=55 005	= 62 525	= 63 003		= 63 003
Övriga intäkter	9 083	6 661	7 076		7 076
Summa intäkter	67 798	69 186	70 079	0	70 079
Versamhetens kostnader					
Personalkostnader	-33 670	-35 279	-36 090		-36 090
Övriga kostnader	-23 736	-26 888	-27 481		-27 481
Av- o nedskr anläggningstillgångar	-5 277	-5 422	-5 478		-5 478
Summa kostnader	-62 683	-67 589	-69 049	0	-69 049
Finansiella poster					
Ränteintäkter	110	0	0		0
Räntekostnader	-1 740	-1 597	-1 030		-1 030
Begravningsverksamhetens överskott/underskott	3 485	0	0	0	0

FLERÅRSPLAN RESULTATRÄKNING

mkr	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Budget 2025 *	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter									
Kyrkoavgiftsnetto + PLT	127,6	126,6	126,0	133,8	141,4	143,8	146,2	147,5	150,5
Begravningsavgift	50,8	51,9	50,6	53,9	55,2	62,5	63,0	64,4	66,3
Övriga verksamhetsintäkter	22,8	23,5	24,6	24,8	29,7	21,6	20,8	21,2	20,0
Summa verksamhetens intäkter	201,2	202,0	201,2	212,5	226,3	227,9	230,0	233,1	236,8
Verksamhetens kostnader									
Övriga externa kostnader	-63,4	-63,3	-66,8	-66,9	-74,4	-73,9	-75,5	-77,2	-74,8
Personalkostnader	-110,0	-114,5	-117,5	-125,1	-132,7	-138,3	-143,4	-148,2	-153,2
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	-14,3	-14,2	-14,0	-13,5	-13,7	-14,6	-14,1	-14,4	-14,7
Summa verksamhetens kostnader	-187,7	-192,0	-198,3	-205,5	-220,9	-226,8	-233,0	-239,8	-242,7
Verksamhetens resultat	13,5	10,0	2,9	7,0	5,4	1,1	-3,0	-6,7	-5,9
Resultat från finansiella investeringar									
Resultat från långfri värdepapper o fordringar	1,7	6,9	4,2	6,9	8,0	4,4	4,4	4,4	4,4
Övr ränteintäkter och liknande resultatposter	1,3	0,4	1,1	3,8	4,2	2,0	2,0	2,0	2,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	-0,2	-0,4	-0,6
Summa finansiella investeringar	2,2	7,3	5,3	10,7	12,2	6,2	6,2	6,0	5,8
ÅRETS RESULTAT	15,7	17,3	8,2	17,7	17,6	7,3	3,2	-0,7	-0,1

FLERÅRSPLAN BEGRAVNINGSVERSAMHET

mkr	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Budget 2025 *	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter									
Begravningsavgifter	53,0	54,5	51,6	55,0	58,7	62,5	63,0	64,4	66,3
Övriga intäkter	9,4	10,7	9,0	9,9	9,1	6,7	7,1	7,1	7,2
Summa intäkter	62,4	65,2	60,6	64,9	67,8	69,2	70,1	71,5	73,5
Verksamhetens kostnader									
Personalkostnader	-30,4	-30,5	-31,3	-33,2	-33,7	-35,3	-36,1	-37,4	-38,7
Övriga kostnader	-24,4	-26,8	-22,7	-23,9	-23,7	-26,9	-27,5	-27,5	-27,8
Av- o nedskr anläggningstillgångar	-5,1	-5,0	-5,1	-5,0	-5,3	-5,4	-5,5	-5,6	-5,8
Summa kostnader	-59,9	-62,3	-59,1	-62,1	-62,7	-67,6	-69,1	-70,5	-72,3
Finansiella poster									
Ränteintäkter	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Räntekostnader	-0,3	-0,3	-0,5	-1,8	-1,7	-1,6	-1,0	-1,0	-1,2
ÅRETS RESULTAT	2,2	2,6	1,0	1,1	3,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Begravningsverks ack resultat									
Ingående skuld	8,4	7,8	4,8	3,6	2,1	4,6	3,5	0,0	0,0
Reglering tidigare över-/underskott	-2,7	-5,6	-2,2	-2,6	-1,0	-1,1	-3,5	0,0	0,0
Årets resultat för begr.verks	2,2	2,6	1,0	1,1	3,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Akkumulerat resultat	7,8	4,8	3,6	2,1	4,6	3,5	0,0	0,0	0,0

FLERÅRSPLAN KASSAFLÖDESANALYS

mkr	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Den löpande verksamheten									
Rörelseresultat	13,5	10,0	2,9	7,0	5,4	1,1	-3,0	-6,7	-5,9
<i>Justering för poster som ej ingår i kassaflödet</i>									
Av- och nedskrivningar	14,3	14,2	14,0	13,5	13,7	14,6	14,1	14,4	14,7
Ökn/minskn av avsättningar	-1,2		0,0			0,2	0,0	0,0	0,0
Reares vid försäljn av mat anl.tillgångar	-0,3	0,5	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Övr postern som inte ingår i kassaflödet	1,6								
Erhållen ränta	1,3	0,4	2,1	5,6	6,4	2,0	2,0	2,0	2,0
Erhållen utdelning	1,3	3,4	4,1	4,0	4,6	4,4	4,4	4,4	4,4
Erlagd ränta	-0,7	0,0	-0,2	0,0		-0,2	-0,2	-0,4	-0,6
Kassaflöde fr löpande verksamhet	29,8	28,5	22,9	30,1	30,0	22,1	17,3	13,7	14,6
<i>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</i>									
Minsk/ökn av kortfristiga fordringar	-4,7	0,3	2,1	-3,9	6,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Ökn/minskn av kortfristiga skulder	-3,3	1,8	-0,6	13,4	-11,9	-2,6	0,0	0,0	0,0
Ökn/minskn av långfr. gravskötselskuld	0,5	0,0	0,2	0,0	0,1	0,0	-2,6	-0,9	0,0
Ökn/minskn långfr skuld begr.vht	-3,5	0,4	-1,6	0,0	2,4	1,0	-	-	-
Kassaflöde löpande verksamhet	18,8	31,0	23,0	39,6	27,1	20,5	14,7	12,8	14,6
Investeringsverksamhet									
Förvärv av anläggningstillgångar	-4,7	-6,0	-5,1	-7,3	-23,5	-6,1	-9,5	-9,6	-7,7
Försäljning av anläggningstillgångar	0,3	0,5	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-24,1	-68,1	-35,7	-34,4	-31,8	-5,0	-5,0	-5,0	-5,0
Försäljning av finansiella anlägggn.tillgångar	6,4	22,7	13,6	18,8	19,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde investeringsverksamhet	-22,1	-50,9	-27,2	-22,8	-35,7	-11,1	-14,5	-14,6	-12,7
Finansieringsverksamhet									
Upptagna lån	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Amortering av lån	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde finansieringsverksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PERIODENS KASSAFLÖDE	-3,3	-19,9	-4,2	16,8	-8,6	9,4	0,2	-1,8	1,9
Likvida medel vid periodens början	136,6	133,4	113,4	109,3	126,1	117,5	126,9	127,1	125,3
Likvida medel vid periodens slut	133,4	113,4	109,3	126,1	117,5	126,9	127,1	125,3	127,2

FLERÅRSPLAN BALANSRÄKNING

mkr	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Utfall 2024	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Tillgångar									
Anläggningstillgångar	288,7	328,3	340,7	351,2	374,5	371,0	371,4	371,6	369,6
Omsättningstillgångar	144,9	124,8	118,6	139,3	124,2	133,6	133,8	132,0	133,9
Summa tillgångar	433,6	453,1	459,3	490,5	498,7	504,6	505,2	503,6	503,5
Eget kapital, avsättn & skulder									
Eget kapital	367,5	384,8	393,0	410,7	428,3	435,6	438,8	438,1	438,0
Avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Långfristiga skulder	19,5	19,9	18,5	18,5	21,1	20,9	20,7	20,5	20,3
Kortfristiga skulder	46,6	48,4	47,8	61,1	49,3	48,1	45,7	45,0	45,2
Summa eget kap, avsättn & skulder	433,6	453,1	459,3	490,5	498,7	504,6	505,2	503,6	503,5



Gemensam inriktning

Utvecklingsmål	
Dopet – vi stärker dopseden av barn	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Kontraktskonvent för präster med inriktning på dopteologi	
Utvecklat bokningssystem i hela pastoratet	
Samverkan i lokalsamhället – vi utvecklar relationer och nätverk	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Fortsatt utvecklad samverkan med Växjö tillsammans, Interreligiöst samarbete, frukostmöten med Det goda Växjö och Medkännande samhälle	
Aktivt sökande av nya samverkansformer med kommunen, föreningslivet, kulturen, näringslivet och övriga kyrkor	
Särskild inriktning på näringslivet	
Klimatet – vi bidrar till klimatmålen	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Kontraktskonvent/yrkesvisa samlingar inriktning hållbar utveckling	

Områdets budget i siffror

Medarbetare		Nyckeltal	(per vecka)	Ekonomi	(mkr)
Domprost	1,00			Personalkostnader (lön)	3,1
Pastoratets adjunkt	1,00			Verksamhetskostnader	2,4
Sekreterare	0,50			Verksamhetsintäkter	-0,3
Summa tjänster	2,50			Netto	5,2



Prioriteringar i området	
Tydlig och effektiv Ledning i pastoratet	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Ledarskaps- och medarbetsprogram i hela pastoratet (fortsättning på 2025)	
Utvecklad internkommunikation	
Gemensam medarbetardag	
Effektiv projektledning	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Konsultstöd och utbildning i projektledning och projektarbete i våra stora pågående projekt – Domkyrkans renovering, Viås kyrkplats och Verksamhetsråd i hela pastoratet.	



Gemensam inriktning

Utifrån kyrkorådets beslutade prioritering.

Utvecklingsmål	
<i>Bibehålla god konfirmandstatistik, samt utveckla platser för ungdomar att växa i kyrkans sammanhang.</i>	
Dopet – vi stärker dopseden av barn	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
I konfirmationen bekräftas dopet, det innebär att många ungdomar som inte döpts som barn döps i samband med sin konfirmationstid, detta sker i ökande omfattning.	
Synliggöra dopet i konfirmandundervisningen, t.ex. genom dopåterkopplingar och samtal om dopets betydelse.	
Erbjuda konfirmanderna att delta i dogudstjänster som en del av undervisningen.	
Samverkan i lokalsamhället – vi utvecklar relationer och nätverk	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Vi anknyter till konfirmandens livsförutsättningar, så att man inte ska behöva välja om man konfirmeras eller engagerar sig i en idrott. Detta gör att vi samverkar med föreningsengagerade ungdomar och ledare, för att göra konfirmation möjlig för fler.	
Utveckla samarbete med LBS-gymnasiet, Växjö, i frågan kring rekrytering av nya konfirmander.	
Klimatet – vi bidrar till klimatmålen	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Ha klimat och skapelseansvar som ett återkommande tema i undervisningen.	
Uppmana pastoratets ledare till att välja klimatsmarta alternativ vid läger (gällande t ex mat) och resor (att åka kollektivt).	

Områdets budget i siffror

Nyckeltal	antal	Ekonomi	(mkr)
Antal konfirmander	380	Verksamhetskostnader	3,3
Antal unga ledare	67	Verksamhetsintäkter	-0,1
		Netto	3,2



Prioriteringar i området	
Arbeta vidare med processen för strategisk flerårsplan för konfirmandarbete i hela pastoratet	
Process för strategisk flerårsplan för konfirmandarbete	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Process kring strategiskt konfirmandarbete genomförs i domkyrko, Östra, Södra och Norra området.	
Efter genomförd process dokumenteras en gemensam strategisk flerårsplan för konfirmandarbete.	
Gemensam konfirmandpastoral för Växjö pastorat	
Platser för ungdomar att växa	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Erbjuda ungdomar i pastoratet att delta i biskopens resa till Taizé i augusti	
Erbjuda utbildning till våra unga ledare i Ung och kallad, steg 1 och 2	
Utveckla Good Friday, gemensam mötesplats i domkyrkan	
Utveckla lokala växtplatser för ungdomar runtom i pastoratet.	



I området ingår Växjö domkyrka, domkyrkocentrum, familjerådgivningen och sjukhuskyrkan.

Gemensam inriktning

Utifrån kyrkorådets beslutade prioritering.

Utvecklingsmål	
<i>Utifrån gemensam inriktning och områdets/ församlingarnas behov.</i>	
Dopet – vi stärker dopseden av barn	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Under första kvartalet 2026 utvecklar vi hur vi kommunicerar möjlighet till dop i domkyrkan, liksom utbud av service och lokal för dopkalas i Domkyrkocentrum.	
Samverkan i lokalsamhället – vi utvecklar relationer och nätverk	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Under våren 2026 förtätar vi relationen till kringliggande skolor, inklusive Kulturskolan genom aktiv dialog kring deras önskemål och vårt utbud.	
Vi utvecklar hur vi möter upp kring avslutningshögtider och andra stora sammankomster.	
Klimatet – vi bidrar till klimatmålen	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Till årets slut har vi gjort en översyn- och konverterat till LED där så är möjligt.	
Vi säkerställer att inköp till caféet sker på ett miljövänligt sätt och enligt upphandlade avtal.	
Under andra kvartalet 2026 undersöker vi möjligheten att odla lokalt.	

Områdets budget i siffror

Medarbetare		Verksamhet	(per vecka)	Ekonomi	(mkr)
Präster	6	huvudgudstjänster	1	Personalkostnader (lön)	16,6
Kyrkomusiker/organist	3	övriga gudstjänster	4	Verksamhetskostnader	4,3
Diakoner	1,85	dop/vigseltider	3	Verksamhetsintäkter	-2,7
Pedagoger/förs.ass.	2	begravnings-tider	3	Netto	
Administratörer	2,25	körtillfällen	8		
Vaktmästare/värdinna	6,55	grupper/träffar vuxna	4		
Familjerådgivare	1	grupper/träffar unga	1		
Summa tjänster	22,65	grupper/ träffar konfirmand	4		



Prioriteringar i området Utifrån församlingsinstruktion och lokala förutsättningar.	
Gudstjänst, undervisning och diakoni	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Vi fortsätter utveckla domkyrkans böneliv och gudstjänstgemenskap genom samtal i arbetslaget och med ideella om tider, former och möjlighet till social samvaro kring gudstjänsterna.	
Vi erbjuder varje termin familjegudstjänster och varje vecka gudstjänster på engelska.	
Vi ger unga människor möjlighet att utvecklas musikaliskt- och på så vis bidrar vi även till framtida resurs av kyrkomusiker- och sångare genom orgelskola och särskilda satsningar på domkyrkans körer i form av t.ex. musikteori, studieresor och medverkan i körfestivaler.	
Vi rustar medarbetare att möta människor med olika typer utmaningar genom kunskapshöjande insatser för både anställda och ideella åtminstone en gång per halvår.	
Vi säkerställer att vi under kyrkans öppettider har en mänsklig närvaro i kyrkorummet med hjälp av anställda och ideella.	
Genom familjerådgivning till familjer, par eller individer med relationsproblem bidrar vi till att finna den förändring som hjälper relationerna till större välmående.	
Genom närvaro, samtal, gruppverksamhet, deltagande i etiska nätverk, utbildningar, gudstjänster och kyrkliga handlingar synliggör vi Sjukhuskyrkan på Centrallasarettet, Specialistpsykiatri, Rättspsykiatriska kliniken och häktet.	



I området ingår Teleborgskyrkan, Tävelsås, Vederslöv och Kalvsviks samt Ingelstads församlingar.

Gemensam inriktning

Utifrån kyrkorådets beslutade prioritering.

Utvecklingsmål	
<i>Utifrån gemensam inriktning och områdets/församlingarnas behov.</i>	
Dopet – vi stärker dopseden av barn	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
• Fortsätta stärka samtalen kring dopet i mötet med människor i andra verksamheter.	
• Bjuda in till dopfest	
• Drop-in dop	
Samverkan i lokalsamhället – vi utvecklar relationer och nätverk	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
• Fortsätta det goda samarbetet som redan finns bl.a. med hembygdsföreningar och Röda korset	
• Krisgrupp i Ingelstad	
• Områdesteamet på Teleborg (tillsammans med fler aktörer i civilsamhället tex polis och kommunen)	
• Samverkansteam (tillsammans med Tidiga insatser, skolsocionomer, fältgruppen)	
Klimatet – vi bidrar till klimatmålen	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
• Elbil till Ingelstad	
• Vi strävar efter att använd våra resurser på ett klokt och genomtänkt sätt	
• "Vi reducerar vårt matsvinn genom att ta vara på och ge ut matkassar då det finns behov"	

Områdets budget i siffror

Medarbetare		Verksamhet	(per vecka)	Ekonomi	(mkr)
Präster	5,00	söndagsgudstjänster	4	Personalkostnader (lön)	15,5
Kyrkomusiker/organist	4,00	vardagsgudstjänster	2-3	Verksamhetskostnader	2,0
Diakoner	3,00	dop/vigseltider	4	Verksamhetsintäkter	-
Pedagoger/förs.ass.	4,00	begravningstider	3	Netto	17,5
Administratörer	1,70	körtillfällen	11		
Vaktmästare/värdinna	4,55	grupper/träffar vuxna	8		
		grupper/träffar barn	5		
		grupper/träffar konfirmand	1,5		
Summa tjänster	22,25				



Prioriteringar i området Utifrån församlingsinstruktion och lokala förutsättningar.	
Områdets/församlingarnas lokala mål: Utveckla gudstjänstlivet, fler som firar gudstjänst	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
<ul style="list-style-type: none">• Inbjuda stiftsadjunkt för att bolla tankar och idéer.	
<ul style="list-style-type: none">• Gudstjänster för "nybörjare"	
<ul style="list-style-type: none">• Vardagsgudstjänster	
Områdets/församlingarnas lokala mål: Stärka relationen till barn och unga	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
<ul style="list-style-type: none">• Skolfrukostar	
<ul style="list-style-type: none">• Nytag på Ingelstadsgymnasiet	
<ul style="list-style-type: none">• Ny ungdomsgrupp i Nöbbele	
Områdets/församlingarnas lokala mål: Diakoni-bryta den ofrivilliga ensamheten	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
<ul style="list-style-type: none">• Tankegång	
<ul style="list-style-type: none">• Dagledigträffar ex. sopplunch, caféer, samtalsgrupp	
<ul style="list-style-type: none">• Hembesök/enskilda samtal (vi ser ett ökat behov)	



I området ingår Skogslyckans och Högstorps kyrkor, Hemmesjö-Furuby församling samt Diakonicentrum.

Gemensam inriktning

Utifrån kyrkorådets beslutade prioritering.

Utvecklingsmål	
<i>Utifrån gemensam inriktning och områdets/ församlingarnas behov.</i>	
Dopet – vi stärker dopseden av barn	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
“Focus Dop” - en översyn av hela dopets skeende med stöd från Växjö stift slutförs under 2026.	
Underlätta bokning av dop för alla åldrar genom översyn av dopkommunikation och information.	
Samverkan i lokalsamhället – vi utvecklar relationer och nätverk	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Identifiera hur samverkan och relationer ser ut kring varje kyrka genom samtal mellan anställda och förtroendevalda.	
Stärka och utveckla det lokala samarbetet med skolorna i området. Upprätta en lokal skolsamverkansplan för varje kyrka i området.	
Klimatet – vi bidrar till klimatmålen	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Fördjupa kunskapen kring färdplan för klimatet med anställda och förtroendevalda.	
Utveckla och stärka goda strukturer de inköp vi gör i verksamheten.	
Källsortera avfall i alla kyrkor och församlingshem.	

Områdets budget i siffror

Medarbetare		Verksamhet	(per vecka)	Ekonomi	(mkr)
Präster	4,50	söndagsgudstjänster	3	Personalkostnader (lön)	12,4
Kyrkomusiker/organist	3,00	vardagsgudstjänster	9	Verksamhetskostnader	2,2
Diakoner	2,00	dop/vigseltider	2	Verksamhetsintäkter	-
Pedagoger/förs.ass.	3,30	begravningstider	7	Netto	14,6
Administratörer	1,00	Körtillfällen vuxna/barn	4/2		
Vaktmästare/värdinna	3,55	grupper/träffar vuxna	9		
		grupper/träffar barn	10		
		grupper konfirmand	3		
Summa tjänster	17,35				



Prioriteringar i området	
Utifrån församlingsinstruktion och lokala förutsättningar.	
Vara en kyrka där många är med och tar ansvar i gudstjänst- och församlingsliv	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Förbereda för en ny församlingsindelning genom att stärka samarbetet mellan anställda och förtroendevalda genom: gemensamma träffar varje termin och gemensam fest 1 gång per år.	
Tydliggöra strukturerna för ideellt engagemang runt varje kyrka i området.	
Vara en kyrka där barn och ungdomar tar stor plats	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Stärka barnens möjlighet att fira gudstjänst i alla områdets kyrkor genom söndagsskola, barn-och familjegudstjänster och andra generationsövergripande sammanhang i varje kyrka i området.	
Barnsäkra alla verksamheter så att det sker enligt barnkonsekvensanalys.	
Tillräckliga resurser i alla sammanhang där barn och ungdomar möts.	
En god arbetsmiljö där vi trivs och utvecklar gott medarbetarskap	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Bygga en starkare teamkänsla: ett VI.	
Stärka och utveckla formerna för samarbetet mellan anställda och ideella medarbetare i Östra området.	
Rekrytera nya medarbetare till området.	



Diakonicentrum är en pastoratsgemensam verksamhet ingående i det Östra pastoralområdet.

Gemensam inriktning

Utifrån kyrkorådets beslutade prioritering.

Utvecklingsmål	
<i>Utifrån gemensam inriktning och områdets/ församlingarnas behov.</i>	
Samverkan i lokalsamhället – vi utvecklar relationer och nätverk	
<i>NÄTVERK kommunen</i>	
	I våra möten med kommunen gå igenom syfte och mål. Varför har vi dessa möten? Hur kan vi samarbeta på ett bättre sätt utifrån hur verksamheten har vuxit?
	Arbetet kring Härbärgat ska utvärderas. Avtalet upphör 2026-12-31, så det ska utvärderas med frågorna: Ska vi ingå nytt avtal? Vad är syftet? Hur ska i så fall ett nytt avtal se ut?
<i>NÄTVERK ekumenik</i>	
	På nytt förstärka ekumeniken i arbetet kring Diakonicentrum genom att skapa nytt aktivt samarbete med syfte att hitta fler inspiratörer.
	Diakonicentrum behöver aktivt synas ute hos våra nätverk. Åka på en slags turné inom det egna pastoratet.
Klimatet – vi bidrar till klimatmålen	
<i>Fortsatt utveckling av arbetet med befintligt matsvinn för hållbar miljö och ekonomi.</i>	
	Bli bättre på att matåtervinna de råvaror vi tar emot vid den egna lunchserveringen.
	Hitta mer effektiva och meningsfulla sätt att ta hand om det vi inte har användning för, d.v.s. det vi delar ut till behövande i vår matsvinnutdelning.
	Mäta hur matåtervinningen påverkar ekonomin positivt och minskar våra inköp av livsmedel.
	Arbeta mot att än mer laga måltider med mest matåtervinning genom att organisera upp verksamheten så tid finns att bättre planera måltiderna och inköp.
	Följa upp statistiken för att se effekten av att ytterligare få ner utgifterna.

Diakonicentrums budget i siffror

Medarbetare		Verksamhet	(per vecka)	Ekonomi	(mkr)
Chef	1,00	vardagsgudstjänster	5	Personalkostnader (lön)	7,9
Diakoner	2,00	grupper/träffar vuxna	6	Verksamhetskostnader	0,9
Socionomer	2,00	Frukost antal serverade	260	Verksamhetsintäkter	-2,4
Husmor	1,00	Lunch antal serverade	310	Netto	6,4
Kock	2,00	matsvinnspåsar	140		
Trivsselfrämjare/vaktm	3,80	Gäster/vecka	450		
Summa tjänster	11,80	fältkontakter	45		
		Volontärer antal per vecka	33-40		



I området ingår Öjaby och Gemla församlingar samt Mariakyrkan och Johanneskyrkan.

Gemensam inriktning

I Västra området konkretiseras pastoratets gemensamma fokusområden enligt nedan.

Utvecklingsmål	
<i>Församlingliv som håller samman med Kristus i centrum.</i>	
Dopet – process focus dop	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
1. Arbetsgrupp bland medarbetarna bereder synliggörandet av dop i församlingarna.	
2. Anknyta till Östra områdets processarbete kring dopet.	
3. Kommunera dop lokalt.	
Samverkan i lokalsamhället – hur och varför? för att kunna prioritera	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
1. Fortsätta inventering kring vilken samverkan vi står i, dokumentera.	
2. Synliggör motiv för samverkan bland medarbetare och förtroendevalda.	
3. Prioritera utifrån analys av inventering och motivbild.	
Klimatet – vi ber och ser över inköpsrutiner	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
1. Bön för vår värld	
2. Fortsätta översyn av inköpsrutiner	
3. Medvetandegöra – föreläsningar, samtalstillfällen.	

Områdets budget i siffror

Medarbetare		Verksamhet	(per vecka)	Ekonomi	(mkr)
Präster	6,00	söndagsgudstjänster	4-5	Personalkostnader (lön)	18,2
Kyrkomusiker/organist	5,00	vardagsgudstjänster	4	Verksamhetskostnader	1,9
Diakoner	2,00	dop/vigseltider	5	Verksamhetsintäkter	-0,7
Pedagoger/förs.ass.	5,00	begravningstider	6	Netto	19,4
Administratörer	1,60	körtillfällen	10		
Vaktmästare/värdinna	5,70	grupper/träffar vuxna	8		
		grupper/träffar barn	15		
		grupper/träffar konfirmand	6		
Summa tjänster	25,30				



Prioriteringar i området	
Tydliggöra riktningen: Kristus i centrum, församlingsliv som hänger samman, relationsorienterat bygge.	
Församlingsliv som hänger samman	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
1.	Fortsätta process kring att bygga församlingsliv som hänger samman.
	Fortsätt dokumentation och analysera församlingsarbetet och hur det anknyter till Jesu sändning i världen.
	Värna generationsöverskridande möten i fler delar av församlingslivet.
Konfirmanden som en i församlingen	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
2.	Arbeta vidare med arbetssätt från process kring Strategisk flerårsplan i konfirmandarbetet.
	Jobba vidare med regelbundna möten och handlingsplaner.
Sommarkollo	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
3.	Sommarkollo – första veckan på sommarlovet genomför vi sommarkollo i Mariakyrkan för mellanstadiebarn.



I området ingår Gårdsby, Söraby, Sjösås, Dädesjö och Lammhults församlingar.

Gemensam inriktning

Utifrån kyrkorådets beslutade prioritering.

Utvecklingsmål	
<i>Utifrån gemensam inriktning och områdets/ församlingarnas behov.</i>	
Dopet – vi stärker dopsedan av barn	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Stärka uppföljningen av dopet genom att återinföra dopfester för döpta barn.	
Göra en plan för att hitta vägar tillbaka för dop i söndagens gudstjänst.	
Utöka informationen om dopet i alla våra olika verksamheter.	
Samverkan i lokalsamhället – vi utvecklar relationer och nätverk	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Vi utvecklar vidare vårt redan goda samarbete med skolor och fritidsgårdar i närvaro och utbyte.	
Vi utökar vårt deltagande i samhällsföreningar och sockenrådets styrelser och verksamhet.	
Vi vill utveckla samverkan med lokala föreningar som idrottsföreningar och hembygdsföreningar. Jobba vidare tillsammans med frivården för återintegration av dömda i tex samhällstjänst mm.	
Klimatet – vi bidrar till klimatmålen	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Låta stiftets klimatstrategi inspirera oss vidare i vårt klimatarbete.	
Arbeta för ett klimatsmart användande av våra kyrkor och konvertering av värmesystem i några av våra kyrkor.	
Fundera över nyttjandet av blommor i våra kyrkor sommartid, vintertid och under fastetid.	

Områdets budget i siffror

Medarbetare		Verksamhet	(per vecka)	Ekonomi	(mkr)
Präster	5,00	söndagsgudstjänster	4,5	Personalkostnader (lön)	17,0
Kyrkomusiker/organist	4,50	vardagsgudstjänster		Verksamhetskostnader	3,0
Diakoner	3,00	dop/vigseltider	5	Verksamhetsintäkter	-0,7
Pedagoger/förs.ass.	5,35	begravnings-tider	2,5	Netto	19,3
Administratörer	1,10	körtillfällen	9		
Vaktmästare/värdinna	5,15	grupper/träffar vuxna			
		grupper/träffar barn	15		
		grupper/träffar konfirmand	5		
Summa tjänster	24,10				



Prioriteringar i området Utifrån församlingsinstruktion och lokala förutsättningar.	
Områdets/församlingarnas lokala mål: Utveckla frivilligas delaktighet i diakonalt arbete	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Starta och utveckla diakonigrupper i områdets församlingar	
Stärka den diakonala profilen i Gårdsby församling med ny diakon i området.	
Utöka användandet av våra diakonala gåvomedel	
Områdets/församlingarnas lokala mål: Vitalisera gudstjänstlivet	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Låta ideella och kyrkvårdar vara mer delaktiga i gudstjänstens planering	
Provsjunga förslagen till nya psalmer i områdets gudstjänster	
Se över profilen på gudstjänstlivet i huvudkyrkor och övriga kyrkor.	
Områdets/församlingarnas lokala mål: Fördjupa och sprida kunskaper om kristen tro	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Samtalsgrupper/studiecirklar om kristen tro i samtliga församlingar	
Alphagrupp i Lammhult tillsammans med Centrumkyrkan	
Att i Sjösås församling skapa nyfikenhet och intresse för kyrkan med framtagandet av en utomhuskyrka på kyrkplatsen i Viås tillsammans med församlingsbor.	



Ekonomi, kommunikation, HR-frågor och lön, IT, post, diarium/arkiv samt stöd till AU, KR, KF och dpr.

Gemensam inriktning

Utifrån kyrkorådets beslutade prioritering.

Utvecklingsmål	
<i>Utifrån gemensam inriktning och områdets/ församlingarnas behov.</i>	
Dopet – vi stärker dopseden av barn	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
- Utveckla direktkommunikationen med målgruppen nya föräldrar	
- Effektivt använda nationella kampanjer	
- Marknadsföra dop på webb/sociala medier	
- Lyfta webbokning av dop	
Samverkan i lokalsamhället – vi utvecklar relationer och nätverk	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
- Civilt försvar och kris-samverkan - nätverksbyggande och samverkan, utbildning och övning krisledning, rutiner krisstöd samt bidra i planering av trygghetspunkter.	
- Delta i mässor och arbetsmarknadsdagar	
- Platser för studentmedarbetare/LIA	
Klimatet – vi bidrar till klimatmålen	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
- Bidra med god intern info om inköpsrutiner, "lätt att göra rätt".	
- Öka andelen e-fakturor, info till leverantörer.	
- Public 360 införs som diariesystem, utvecklad digital hantering av ärenden, kallelser och protokoll.	

Områdets budget i siffror

Medarbetare		Nyckeltal		Ekonomi	
			(per vecka)		(mkr)
Kanslichef	1,00	Nyhetsbrev	8	Personalkostnader (lön)	9,6
Ekonomichef/ekonom	1,60	Veckoannonser	52	Verksamhetskostnader	13,1
HR-chef/specialist	2,00	Annonser digitalt/socialt	20	Verksamhetsintäkter	-6,9
Kommunikatör/chef	2,50	Leverantörsfakturor	10 000	Netto	15,8
IT-samordnare	1,00	Lönespecifikationer	3 250		
Administratörer	3,00	Utbyte PC	25		
Kontorsvakmästare	0,50				
Summa tjänster	11,60				



Prioriteringar i området	
Utifrån församlingsinstruktion och lokala förutsättningar.	
Utvecklad kommunikation	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
- Aktuell och målgruppsanpassad information på webb.	
- Aktiva och aktuella på sociala medier.	
- Annonsering, vykortsutskick och nyhetsbrev enligt plan.	
- Delta i nationella kampanjer och lokalt där det händer.	
Gott stöd till verksamheten	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
- Kompetensförsörjningsplan, fortsatt arbete	
- Aktivt rekryteringsarbete	
- Översyn av rutiner vid nyanställning och avslut av tjänst.	
- God samverkan med löneservice samt ett gott stöd till chefer kring lön och schema.	
- Ny fördelning av ekonomi och löneadministrativa uppgifter införs på kansliet	
- Tertialbokslut utvecklas med verksamhets-/måluppföljning samt rapport finansiella placeringar.	
- Organisatoriska teamet används för att sprida goda och kända rutiner	
- IT-lyftet fortsätter, utbyte av PC och årlig förnyelse av ljudteknik.	
Förtroendemannaorganisationen – rustade förtroendevalda	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
- Utbildning för mandatperiodens nya kyrkoråd i samverkan med SKAO.	
- Kyrkorådet tillsammans med församlingsrådets ordförande och pastoratets ledningsgrupp genomför inför målkonferenser.	
- Ledamöter till nya församlingsråd utifrån stiftsstyrelsens kommande beslut om ny församlingsindelning utses av kyrkofullmäktige.	
- Bibehållet stöd till nomineringsgruppernas utbildningsaktiviteter, 3 tkr/tillsatt mandat i kyrkofullmäktige.	
- Stödja och genomföra seminariekvällar och studiebesök för kyrkofullmäktige.	
- Kyrkans tidning till ledamöter i kyrkofullmäktige och församlingsråd.	



Förvaltning med administration, utveckling, avveckling, underhållsplanering och åtgärder enligt myndighetskrav.

Gemensam inriktning

Anpassad utifrån kyrkorådets beslutade prioritering.

Utvecklingsmål	
<i>Utifrån gemensam inriktning och områdets/ församlingarnas behov.</i>	
Samverkan i lokalsamhället – vi utvecklar relationer och nätverk	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Kyrkby 2030. Utveckla samarbetet med kommunen/regionen i den fysiska planeringen enligt detta projekt i Dädesjö, Berg, Nöbbele och Tävelsås	
Samarbetet mellan Länsstyrelsen, regionen, kommun, räddningstjänst, polis i planering säkerhet och beredskap. Krissamverkan.	
Medverka aktivt som extern sakkunnig aktör/fastighetsägare vid Länsstyrelsen kulturarrivsseminarium mm. Medverka vid framtagande av översiktsplan, detaljplan etc. Informationsspridning via specialprojekt, studiebesök etc.	
Klimatet – vi bidrar till klimatmålen	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Installation av förnybar energi vid vissa anläggningar. Installationer som i första hand siktar på ett högt egenutnyttjande under perioden mars- september	
Energioptimering via övergripande styrsystem. Skapa möjligheten att övervaka och korrigera felutnyttjande eller felinställda anläggningar	
Energioptimering via byte/ombyggnad energilösning vissa kyrkor. Korrigera anläggningar med direktverkande el med låg verkningsgrad. Korrigera anläggningar med fel dimensionerat utförande. Åtgärder som kan delfinansieras med inomkyrkligt energibidrag och KUB/KAE	

Fastighets budget i siffror

Medarbetare		Nyckeltal, planerat	mkr	Ekonomi	(mkr)
Fastighetschef	0,30	Planerat underhåll (netto)	6,7	Personalkostnader (lön)	4,0
Förvaltningssekr	0,12			Verksamhetskostnader	29,8
Administratörer	0,25			Verksamhetsintäkter	-6,8
Landskapsingenjörer	0,05			Netto	
Fastighetsingenjörer	2,10				
Hantverkare	2,35			Netto exkl internränta	27,0
Lokalvårdare	0,15				
Summa tjänster	5,32				



Prioriteringar i området	
Utifrån plan för investering, underhåll och myndighetskrav.	
Fastighetsförvaltningens övriga mål	
Underhållsarbeten enligt VoU planeringen	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Upphandla och genomföra tjärningsarbeten vid Sjösås gamla kyrka, Söraby kyrka, Jäts gamla kyrka inkl. klockstapel, Asa kyrka, Lammhults kyrka och församlingshem samt Öjaby kyrka	
Konvertering belysning till LED vid flertalet anläggningar, bidrager till en minskad energiförbrukning samt löser problematiken med tillgång till belysningskällor	
Fasadunderhåll Söraby församlingsgård, Öja församlingshem samt Furuby församlingshem	
Underhåll av ytskikt vid Högstorp kyrka, Domkyrkocentrum, Mariakyrkan, Johanneskyrkan, Furuby församlingshem samt Bergunda församlingshem	
Fastighetsförvaltningens övriga mål	
Investeringsåtgärder	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Genomföra utbyte av kopparkärl Tolg kyrka	
Installation kameraövervakning Lammhults kyrka	
Fastighetsförvaltningens övriga mål	
Förnybar energi och energioptimering	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Utredning värmepumpslösning Gårdsby kyrka, Tjureda kyrka, Tolg kyrka samt Drev-Hornaryds kyrka, möjligt att söka energioptimeringsbidrag inomkyrkligt inkl KUB/KAE	
Utredning effekt bänkvärmare Sjösås gamla kyrka, Söraby kyrka samt Kalvsviks kyrka, möjligt att söka energioptimeringsbidrag inomkyrkligt inkl KUB/KAE	
Utreda installation solceller domkyrkocentrum, Teleborgs kyrka och församlingshem, Johanneskyrkan, Sandsbro kapell, Furuby församlingshem, Hemmesjö församlingshem m.fl.	
Fastighetsförvaltningens övriga mål	
Projektering ny gestaltning mm samt lokalförsörjningsplan revidering våren 2027	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Projektering del av domkyrkans renovering och gestaltning	
Projektering kyrklig plats Sjösås nya kyrkogård	
Projektering ventilation samt renovering Braås församlingshem	
Sammanställning av driftsförutsättning och driftskostnader samtliga fastigheter/byggnader som inte är kyrkobyggnader, revidering av brukande kyrkobyggnader utifrån ny församlingsindelning	



Pastoratets uppgifter som huvudman för begravningsverksamheten och krematorieverksamheten samt gravskötselavtal

Gemensam inriktning

Anpassad utifrån kyrkorådets beslutade prioritering.

Utvecklingsmål	
Begravningsverksamhetens skyldighet att sett till hela befolkningsunderlaget, oberoende av härkomst eller trosinriktning. utveckla gravskick och gravplatser.	
Samverkan i lokalsamhället – vi utvecklar relationer och nätverk	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Information. Rådgivning till enskilda huvudmän, stift och nationell nivå Visningar och studiebesök från andra huvudmän, skolor, föreningar, regionen mm Kyrkogårdsvandringar, Levande kyrkogård, Alla Helgon Invigningar av nya gravskick mm	
Delaktighet Medverka aktivt vid Länsstyrelsen kulturarvsseminarium mm Samverka med kommunens förvaltningar och bolag i grönstrukturfrågor Medverka i beredskapsfrågor. Samarbetet mellan Länsstyrelsen, regionen, kommun, räddningstjänst, polis i planering säkerhet och beredskap. Krissamverkan. Samverka med andra trossamfund och organisation i begravningsfrågor	
Klimatet – vi bidrar till klimatmålen	
<i>Aktiviteter för att nå målet.</i>	
Förnybar energi samt fossilfri drift transporter och maskiner. Solcellsinstallation Hovshaga samt Tegnérkyrkogården Fortsatt utbyte till elmaskiner/fordon. Ej eldrivna maskiner/fordon drivs i dag med HVO100 alternativt Aspen bensin. Arbete sker för minskad förbrukning.	
Mångfald. Faunadepåer Ängsytor Boplatser för djur, fåglar och insekter Egen kompostjordstillverkning av grönt avfall Lokalt omhändertagande av dagvatten	
Energioptimering. Intrimning av tekniska anläggningar, avseende driftstider Utbyte av komponenter för minskad elförbrukning Kompletterade styrsystem	



Begravningsverksamhetens budget i siffror

Medarbetare		Nyckeltal, planerat		Ekonomi	
					(mkr)
Kyrkogårdschef	0,70	Antal begravingar		Personalkostnader (lön)	35,6
Ingenjörer	3,85	Antal gravsättningar		Verksamhetskostnader	28,0
Förvaltningssekreterare	0,88	Antal gravsättn. pastoratet		Av- och nedskrivningar	5,5
Administratörer	1,75	Antal kremationer		Verksamhetens intäkter	-7,1
Utredningsassistent	2,00	Antal ettårsavtal gravskötsel		Räntekostnader	1,0
Kyrkogårdsarbetare	24,00	Antal nytecknade flerårsavtal		Nettokostnad	63,0
Kyrkogårdsarb. säsong	14,40				
Lokalvårdare	0,80	Planerat underhåll, (mkr)	8,0		
Krematoriepersonal	3,00				
Verkstad och transport	6,00				
Hantverkare	0,65				
Summa tjänster	58,03	+ feriearbetare, 8 520 tim			

Prioriteringar i området

Begravningsverksamhetens skyldighet att sett till hela befolkningsunderlaget, oberoende av härkomst eller trosinriktning. utveckla gravskick och gravplatser.

Begravningsverksamhetens övriga mål

Särskilda gravplatser och nya gravskick

Aktiviteter för att nå målet.

Särskilda gravplatser
 Projektering Kv 58 Hovshaga
 Dialog Växjö kommun lämpliga områden för framtida ny anläggning
 Dialog företrädare muslimska före/församlingar
 Buddistiskt kvarter.
 Dialog företrädare trossamfundet
 Projektering kvarter

Nya gravskick.
 Projektering askgravplats Skogslyckan
 Etapp 2 askgravplats Vederslöv
 Askgravplats Dädesjö nya
 Renovering askgravplats Hemmesjö

Begravningsverksamhetens övriga mål

Tillgänglighet

Aktiviteter för att nå målet.

Belysning
 Uråsa kg
 Nöbbele kg
 Jäts nya kg
 Östra Torsås kg
 Öhrs kg askgravplats



	<p>Hårdgjorda vägar och gångar Östra Torsås kg byte av grusmaterial gångar samt kompletterande renovering asfaltering Entréytor Öjaby kg Hovshaga begravningsplats Tegnérkyrkogården</p>	
	<p>Återplantering och vård träd Dädesjö nya kg Hemmesjö kg Bergs kg Aneboda kg Bergunda kg Torparängens begravningsplats Skogslyckans kg Tegnérkyrkogården</p>	
<p>Begravningsverksamhetens övriga mål Säkerhetsåtgärder</p>		
	<p><i>Aktiviteter för att nå målet.</i> Staket och fallskydd Staket på murkrön Asa kg Staket vid murkrön Ormesberga kg Staket vid häck Öhrs kg</p>	
<p>Begravningsverksamhetens övriga mål Säkerhet, tillstånd och kapacitet krematorieverksamheten</p>		
	<p><i>Aktiviteter för att nå målet.</i> Utreda förutsättningarna för nytt miljötillstånd</p>	
	<p>Utreda ny teknisk lösning för ökad kapacitet</p>	
	<p>Utreda ny fastighetslösning för ändamålet ny teknisk lösning kremationsugnar med rening och återvinning energi</p>	

Planerat underhåll Fastighetsförvaltningen	2026	2027	2028	2029	2030
VÄXJÖ STADS OCH DOMKYRKOFÖRSAMLING					
Växjö Domkyrka					
Säkerhetsfrämjande installation belysning fasad					
Arkeologi för säkerhetsfrämjande installation belysning fasad					
KAE/KUB Arkeologi för säkerhetsfrämjande installation belysning fasad 5					
Detaljprojektering/projektledning	1 050	250	450		600
Målning tak kyrkorummet					3 500
KAE/KUB Målning tak kyrkorummet, 50% , söks 2028					-1 750
Målning väggar kyrkorummet					3 000
KAE/KUB Målning väggar kyrkorummet, 50%, söks 2028					-1 500
Skyddsåtgärder etappindelning					1 000
Komplettering mark Domkyrkoparken till Dc					1 500
Arkeologi komplettering mark Domkyrkoparken till Dc					600
KAE/KUB.Komplettering mark Domkyrkoparken till Dc, 50% arkeologi sök					-300
Byte släcksystem och sampling		800			
KAE/KUB Byte släcksystem och sampling, 50% söks 2025		-400			
Värmesystem, driftoptimering och nytt styr- och övervakningsystem			450		
KAE.Värmesystem, driftoptimering och nytt styr- och övervakningsystem			-225		
Utbyte träd enligt trädvårdsplan					200
Högstorp kyrka & församlingshem					
Konvertering belysning till LED, entréplan, kyrkorum, souterrängplan	100				
Ytskikt souterrängplan	150				
Buskar i fastighetsgräns	75				
VA-serviser och dränering (anbud = 775 000kr)	775				
Domkyrkocentrum inklusive Karolinerhuset					
Karolinerhuset; Kalkavfärgning fasader		1 000			
Karolinerhuset; BM, Kalkavfärgning fasader, 20%, söks Lst 2027		-200			
Karolinerhuset; Invändig ytskiktsrenovering golv	115				
Domkyrkocentrum; Underhåll paneler/dörrar/partier av ek.	25				
Domkyrkocentrum; Invändigt underhåll, ytskikt och golv	50				
Domkyrkocentrum; Byte installationer, vitvaror etc.		50			
Teleborgs kyrka & församlingshem					
Konvertering belysning till LED		400			
Diverse invändigt underhåll			75		
Översyn av yttertaket, plåtar-papptäckning			50		
Skogslyckans kyrka					
Konvertering belysning till LED	120				
Skogslyckans församlingshem					
Byte delar inbrottslarm	250				
Ombyggnad ventilation					
Golvbeläggning stora salen diakonicentrum		100			

2025-09-16

Planerat underhåll Fastighetsförvaltningen	2026	2027	2028	2029	2030
Konvertering belysning till LED	80				
Mariakyrkan					
Konvertering belysning till LED		100			
Besiktning och byte glaskassetter			100	100	
Invändiga ytskikt, mattor mm	120				
Utvändig målning av tak-fasader				70	
Johanneskyrkan					
Konvertering belysning till LED	100				
Ivändig underhåll ytskikt/golv	120		100		200
Målning tak öster & norr (egen regi)					200
Utbyte kortläsare		45			
Totalt Växjö stads och domkyrkoförsamling	3 130	2 145	1 000	170	7 250
HEMMESJÖ FURUBY FÖRSAMLING					
Hemmesjö nya kyrka					
Konvertering belysning till LED		200			
Utredning/Projektering åtgärder kyrkorum		100			
Åtgärder kyrkorum				1 400	
KAE/KUB.Åtgärder kyrkorum, 50%, söks 2027				-700	
Hemmesjö g:a kyrka					
Hemmesjö församlingshem					
Åtgärder församlingshem				250	
Åtgärder teknik och installationer				250	
Furuby kyrka					
Konvertering belysning till LED					150
Utredning/Projektering åtgärder kyrkorum			100		
Åtgärder kyrkorum					1 000
KUB.Åtgärder kyrkorum, 50%, söks 2028					-500
Projektering teknik och installationer			100		
Åtgärd klimatproblem och fukt					600
KAE/KUB.Åtgärd klimatproblem och fukt, 80%, söks 2028					-480
Furuby församlingshem					
Renovering kök inkl ytskikt lägenhet	100				
Fasad-, fönsterrenovering	150				
Lägenhetsrenovering			75		
Totalt Hemmesjö Furuby	250	300	275	1 200	770
VEDERSLÖV					
Vederslövs nya kyrka					
Vederslövs g:a kyrka					
Tjärning takspån			500		

Planerat underhåll Fastighetsförvaltningen	2026	2027	2028	2029	2030
KAE/KUB Tjärning takspån, 90% söks 2026			-450		
Totalt Vederslöv			50		
KALVSVIK					
Kalvsviks kyrka					
Konvertering belysning till LED				150	
Totalt Kalvsvik				150	
TÄVELSÅS					
Tävelsås kyrka					
Konvertering belysning till LED				150	
Totalt Tävelsås				150	
GEMLA					
Öja kyrka					
Fasadrenovering			1 900		
KAE/KUB Fasadrenovering, 50% söks 2026			-950		
Renovering fönster och dörrar			600		
KAE/KUB Renovering fönster och dörrar, 75% söks 2026			-450		
Öja församlingshem					
Avfärgning fasad, renovering fönster och dörrar	300				
Underhåll av yttertak			100		
Ombyggnad ventilationsaggregat FTX		400			
Totalt Gemla	300	400	1 200		
ÖJABY					
Öjaby kyrka					
Tjärning tak	510				
KUB Tjärning tak 80%	-407				
Konvertering belysning till LED				100	
Öjaby församlingshem					
Konvertering belysning till LED				250	
Renovering ventilationsaggregat		400			
Öjaby prästgård					
Utvändigt underhåll tak, fönster, fasad.		150			
Invändigt underhåll, ytskikt med golv och målning. Inkl badrum	250		100		
Öhr kyrka					
Konvertering belysning till LED				100	
Utredning/Projektering åtgärder kyrkorum				60	
Projektering teknik och installationer				60	
Åtgärder kyrkorum					
KAE/KUB.Åtgärder kyrkorum, 50%, söks 2029					
Åtgärd klimatproblem och fukt					
KAE/KUB.Åtgärd klimatproblem och fukt, 80%, söks 2029					
Ör församlingshem					

2025-09-16

Planerat underhåll Fastighetsförvaltningen	2026	2027	2028	2029	2030
Fasadrenovering			250		
Ormesberga kyrka					
Konvertering belysning till LED				100	
Tjärning av spåntak				220	
KAE/KUB Tjärning av spåntak, 75%, söks 2028				-165	
Utredning/Projektering åtgärder kyrkorum, vapenhus, torn					
Projektering teknik och installationer					
Åtgärder kyrkorum					
KBB/KUB.Åtgärder kyrkorum, 50%, söks 2030					
Fuktåtgärder, avfuktning av vapenhus, torn etc enligt utredn					
KAE Fuktåtgärder, avfuktning av vapenhus etc enligt utredning, 80%, sök					
Bergunda kyrka					
Tjärning av spåntak och torn inkl fasad torn		1 500			
KAE/KUB Tjärning av spåntak och torn, 75%,söks 2025		-1 000			
Tjärning av spåntak inkl fasad			1 500		
KAE/KUB Tjärning av spåntak och fasad, 75%,söks 2025			-1 000		
Konvertering belysning till LED				150	
Utredning/Projektering kyrkorum					
Projektering teknik och installationer					
Åtgärder kyrkorum					
KAE/KUB.Åtgärder kyrkorum, 50%, söks 2031					
Åtgärd klimatproblem och fukt					
KAE/KUB.Åtgärd klimatproblem och fukt, 80%, söks 2031					
Bergunda församlingshem					
Invändigt underhåll	60				
Totalt Öjaby	413	1 050	850	875	
LAMMHULT					
Lammhults kyrka & församlingshem					
Konvertering belysning till LED				250	
Tjärning kyrktak	467				
KAE/KUB Tjärning av kyrktak, 75%	-350				
Tjärning Bårhustak	79				
KAE/KUB Tjärning av Bårhustak	-59				
Aneboda kyrka					
Konvertering belysning till LED				150	
Kontroll koppartak			50		
Invändigt underhåll av golv och ytskikt		300			
KAE/KUB. Invändigt underhåll av golv och ytskikt, 50% söks 2025		-150			
Asa kyrka					
Konvertering belysning till LED				100	
Tjärning av spåntak samt byte spån	598				

2025-09-16

Planerat underhåll Fastighetsförvaltningen	2026	2027	2028	2029	2030
KAE/KUB.Tjärning av spåntak samt byte spån, 75%	-448				
Invändigt underhåll av golv och ytskikt		300			
KAE/KUB. Invändigt underhåll av golv och ytskikt, 50% söks 2025		-150			
Fasadarbeten, putslagning och avfärgning		1 900			
KAE/KUB. Fasadarbeten, putslagning och avfärgning, 50% söks 2025		-950			
Renovering av fönster, dörrar och portar		600			
KAE/KUB. Renovering av fönster och dörrar, 75% söks 2025		-450			
Berg kyrka					
Konvertering belysning till LED				150	
Berg församlingshem					
Målning av fasader, fönster (ut-,insida), dörrar och detaljer.			200		
Invändigt underhåll			50		
Totalt Lammhult	287	1 400	300	650	
INGELSTAD					
Östra Torsås kyrka					
Konvertering belysning till LED		200			
Fasadrenovering					1 800
KAE/KUB.Fasadrenovering, 50%, söks 2028					-900
Renovering fönster och snickerier		520			
KAE/KUB. Renovering fönster och snickerier, 75%, söks 2025		-390			
Östra Torsås församlingshem					
Nöbbele kyrka					
Konvertering belysning till LED				180	
Nöbbele församlingshem					
Nöbbele magasin					
Uråsa kyrka					
Konvertering belysning till LED				100	
Uråsa församlingshem					
Jät gamla kyrka					
Tjärning klockstapel	245				
KAE Tjärning klockstapel 75%, beviljat 2022	-183				
Tjärning tak och fasader	595				
KAE/KUB Tjärning tak och fasader 75% beviljat 2022	-446				
Reparation korinnertak inkl. arbete på vind	636				
KAE/KUB Reparation korinnertak inkl. arbete på vind 90% beviljat 2023	-573				
Jät kyrka					
Konvertering belysning till LED				100	

Planerat underhåll Fastighetsförvaltningen	2026	2027	2028	2029	2030
Jät församlingshem					
Invändiga ytskikt församlingshem		200			
Totalt Ingelstad	275	530		380	900
Sjösås Dädesjö					
Sjösås gamla kyrka					
Delvis spånbyte samt tjärning långhustak	700				
KAE/KUB Delvis spånbyte samt tjärning långhustak 90% beviljat 2025	-630				
Byte bänkvärmare mm		500			
KAE/KUB byte bänkvärmare mm söks 2025		-250			
Konvertering belysning till LED			150		
Tillgänglighetsåtgärd ny ramp vid kor					350
KAE/KUB Tillgänglighetsåtgärd ny ramp vid kor söks 2028					-105
Braås församlingshem					
Åtgärder efter kontroll MoH	80				
Invändig renovering (ytskikt, wc, brandcellsgränser)			500		
Sjösås nya kyrka (Viås)					
Rivning av ruin (försäkringsärende)					
Sjösås församlingshem (Viås)					
Drev-Hornaryd kyrka					
Konvertering belysning till LED				150	
Ommålning av fönster och dörrar					750
KAE/KUB Ommålning av fönster och dörrar 75% söks 2028					-563
Tillgänglighetsåtgärder ramp + dörrautomatik					700
KAE/KUB Tillgänglighetsåtgärder ramp + dörrautomatik söks 2028					-210
Drev-Hornaryd församlingshem, Möllekull					
Målning fasad och fönster inkl. ställning					
Drevs gamla kyrka					
Tjärning spåntak sakristia				100	
KAE/KUB Tjärning spåntak sakristia söks 2027				-90	
Antikvarisk städning/sanering av vind + landgång					250
KAE/KUB Antikvarisk städning/sanering av vind + landgång söks 2028					-225
Dädesjö kyrka					
Konvertering belysning till LED				150	
Tillgänglighetsåtgärder dörrautomatik				200	
KAE/KUB Tillgänglighetsåtgärder dörrautomatik				-60	
Dädesjö församlingshem					
Målning fasad + fönster inkl ställning		150			
Invändiga ytskikt			100		
Ny värmepump	150				
Totalt Sjösås Dädesjö	300	400	750	450	948

Planerat underhåll Fastighetsförvaltningen	2026	2027	2028	2029	2030
Söraby Gårdsby					
Gårdsby kyrka					
Konvertering belysning till LED				250	
Utredning fukt/lukt i kryppgrund		600			
KAE/KUB Utredning fukt/lukt i kryppgrund söks 2025		-450			
Tillgänglighetsåtgärder dörrautomatik			150		
KAE/KUB Tillgänglighetsåtgärder dörrautomatik söks 2026			-45		
Gårdsby församlingshem					
Solbacken					
Byte ventilation på vind 2 äldre agg. mot 1 nytt FTX	225				
Underhållsåtgärder	50	50	75	50	50
Sandsbro kapell/församlingshem					
Konvertering belysning till LED invändigt		250			
Målning fasad och fönster					200
Takavvattning byte/reparation					75
Konvertering belysning till LED utvändigt					100
Söraby kyrka					
Installation dörrautomatik	200				
Konvertering belysning till LED				180	
Omtjärning tornhuv + spira inkl. ev. komplettering övriga takytor	500				
KAE/KUB.Omtjärning tornhuv + spira inkl. ev. komplettering övriga takytor	-450				
Söraby församlingshem					
Ommålning fasader	350				
Invändiga ytskikt			100		
Söraby pastorsexpedition					
Invändiga ytskikt		150			
Tjureda kyrka					
Konvertering belysning till LED				180	
Tillgänglighetsåtgärder - ramp, automatik, räcke					500
KAE/KUB Tillgänglighetsåtgärder - ramp, automatik, räcke söks 2028					-150
Tjureda församlingshem					
Invändiga ytskikt f.hem			150		
Tolg kyrka					
Konvertering belysning till LED				180	
Totalt Söraby Gårdsby	875	600	430	840	775
ÖVRIGT					
Avgifter för fastighetreglering	200	200	200	200	200
Utredning och anpassning för genomförande Lokalförsörjningsplan	300	300	300	300	300
Byte delar av överfallslarm, kortläsare till tag-läsare mm	400	400	400	400	400
Fastighetsingenjör 1 tillkomande mindre underhåll + byte låssystem	100	50	50	50	50
Fastighetsingenjör 2 tillkomande mindre underhåll + byte låssystem	50	100	100	100	100

2025-09-16

Planerat underhåll Fastighetsförvaltningen	2026	2027	2028	2029	2030
Fastighetsingenjör 3 tillkomande mindre underhåll + byte låssystem	50	50	50	50	50
Totalt Övriga fastigheter	1 100	1 100	1 100	1 100	1 100
Planerat underhåll inkl prognos kyrkoantikvarisk ersättning	6 930	7 925	5 955	5 965	11 743
Kyrkoantikvarisk ersättning, prognos	-3 546	-4 390	-3 120	-1 015	-6 683
Totalt planerat underhåll:	10 476	12 315	9 075	6 980	18 426

2025-07-14

Planerat underhåll Begravningsverksamheten.	2026	2027	2028	2029	2030
Tegnérkyrkogården					
Trädunderhåll, beskärning och återplantering	40	40	40	40	40
Asfaltering, toppbeläggning	400	400			
Invändig ytskikts renovering kapellet	80				
Renovering häck kvarteren LYX		80			
Renovering delar bevattning	50	30	50	30	30
Nytt gravskick		250		250	250
Renovering kulturgravar inkl smidesstaket	100	100	200	100	200
Ek.byggn. Ytskikt, målning invändigt etc		50			
Konvertering belysning till LED			300		
Byte växtmaterial planteringar	20	30	20	20	20
Totalt Tegnérkyrkogården	690	980	610	440	540
Skogslyckans kyrkogård					
Trädunderhåll, beskärning och återplantering	150	150	100	50	50
Askgravplatser	150	300			
Byte och komplettering växtmaterial	30	10	30	10	10
Renovering delar bevattning	20	20	20	10	10
Asfaltslagning					250
Konvertering belysning till LED		100	300		
Totalt Skogslyckans kyrkogård	350	580	450	70	320
Hovshaga kyrkogård					
Renovering av asfaltgångar på kyrkogården	200	250	200	200	200
Ommurning kremationsugn	650	300			
Utbyggnad askgravplats		100			100
Urnvägg				100	
Kistkolumbarium					300
Renovering minneslund	200			50	
Utveckling teknik ugn	50	50	50		
Projektering utökning kremationsanläggning 2028 inkl tillstånd	400	300	200		
Projektering kv 58. Utbyggnad nytt muslimskt	400	200		100	100
Återplantering efter avverkning samt nya kvarter	30	30	30	30	30
Renovering delar bevattning	100	100	100	50	50
Utbyggnad och omhändertagande av gravvårdar	50	50	50		
Utredning nytt gravskick buddister	400	200			
Konv. Belysningsarmaturer för led				300	
Totalt Hovshaga kyrkogård	2 480	1 580	630	830	780

2025-07-14

Planerat underhåll Begravningsverksamheten.	2026	2027	2028	2029	2030
Torparängen begravningsplats					
Mark/växtbearbetning befintlig mark	200	200	200	200	200
Gravskick		50		200	200
Komplettering el	40		40		100
Totalt Torparängen begravningsplats	240	250	240	400	500
Öjaby kyrkogård					
Utredning nytt entrétorg	100				
Dräneringsåtgärder kv P och Q		50			
Totalt Öjaby kyrkogård	100	50			
Ör kyrkogård					
Grusgångar		30			
Belysning askgravplats	20				
Staket vid häck/mur	50				
Totalt Ör kyrkogård	70	30			
Ormesberga kyrkogård					
Staket vid mur	50				
Totalt Ormesberga kyrkogård	50				
Bergunda kyrkogård					
Återplantering träd i krans	50	10	10	50	
Totalt Bergunda kyrkogård	50	10	10	50	
Öja kyrkogård					
Totalt Öja kyrkogård					
Öja gamla kyrkogård					
Totalt Öja ga kyrkogård					
Aneboda kyrkogård					
Återplantering efter almar	45				
Totalt Aneboda kyrkogård	45				
Berg kyrkogård					
Återplantering efter almar	150				
Totalt Berg kyrkogård	150				
Berg gamla kyrkogård					

2025-07-14

Planerat underhåll Begravningsverksamheten.	2026	2027	2028	2029	2030
Totalt Berg gamla kyrkogård					
Asa kyrkogård					
Avfärgning gravkor	100				
Invändig avfärgning gravkor	100				
Staket på murkrön	250				
Totalt Asa kyrkogård	450				
Furuby kyrkogård					
Renovering grusgångar		50			
Totalt Furuby kyrkogård		50			
Hemmesjö kyrkogård					
Renovering Askgravplats	200				
Åtgärder enligt trädplan	15				
Konv. Belysningsarmaturer för led		200			
Totalt Hemmesjö kyrkogård	215	200			
Tegnaby kyrkogård					
Totalt Tegnaby kyrkogård					
Hemmesjö gamla kyrkogård					
Totalt Hemmesjö gamla kyrkogård					
Vederslövs kyrkogård					
Askgravplats	50			50	
Konv. Belysningsarmaturer för led		110			
Totalt Vederslövs kyrkogård	50	110		50	
Vederslövs gamla kyrkogård					
Totalt Vederslövs gamla kyrkogård					
Dänningelanda kyrkogård					
Utvändig avfärgning ekonomibod	20				
Totalt Dänningelanda kyrkogård	20				
Kalvsviks kyrkogård					
Konv. Belysningsarmaturer för led		120			

2025-07-14

Planerat underhåll Begravningsverksamheten.	2026	2027	2028	2029	2030
Totalt Kalvsviks kyrkogård		120			
Kalvsviks gamla kyrkogård					
Totalt Kalvsviks gamla kyrkogård					
Tävelsås kyrkogård					
Konv. Belysningsarmaturer för led		120			
Totalt Tävelsås kyrkogård		120			
Östra Torsås kyrkogård					
Återplantering träd	20				
Byte grusmaterial gångar	50				
Konv. Belysningsarmaturer för led	250				
Totalt Östra Torsås kyrkogård	320				
Jäts gamla kyrkogård					
Totalt Jäts gamla kyrkogård					
Jäts nya kyrkogård					
Konv. Belysningsarmaturer för led	180				
Dränering gravytor		50			
Grusgångar		50			
Totalt Jäts nya kyrkogård	180	100			
Nöbbele kyrkogård					
Konv. Belysningsarmaturer för led	250				
Grusgångar		50			
Totalt Nöbbele kyrkogård	250	50			
Uråsa kyrkogård					
Konv. Belysningsarmaturer för led	150				
Grusgångar		50			
Totalt Uråsa kyrkogård	150	50			
Gårdsby kyrkogård					
Totalt Gårdsby kyrkogård					
Söraby kyrkogård					
Ekonomiområden med fack	350				

2025-07-14

Planerat underhåll Begravningsverksamheten.	2026	2027	2028	2029	2030
Totalt Söraby kyrkogård	350				
Tjureda kyrkogård					
Grusgångar				50	
Serviceplatser		70			
Totalt Tjureda kyrkogård		70		50	
Tolg gamla kyrkogård					
Återplantering efter alm/askar		50			
Totalt Tolg ga kyrkogård		50			
Tolg kyrkogård					
Utvändig målning ekonomibyggnad	250				
Totalt Tolg kyrkogård	250				
Sjösås gamla kyrkogård					
Trädplantering		100	100		
Renovering minneslund				100	
Upprustning runt bårhus	50	50			
Totalt Sjösås ga kyrkogård	50	150	100	100	
Sjösås kyrkogård					
Totalt Sjösås kyrkogård					
Drev-Hornaryd kyrkogård					
Totalt Drev-Hornaryd kyrkogård					
Hornaryd kyrkogård					
Totalt Hornaryd kyrkogård					
Drev gamla kyrkogård					
Totalt Drev ga kyrkogård					
Dädesjö kyrkogård					
Askgravplats och trädplantering	300				
Totalt Dädesjö kyrkogård	300				
Dädesjö gamla kyrkogård					

2025-07-14

Planerat underhåll Begravningsverksamheten.	2026	2027	2028	2029	2030
Totalt Dädesjö ga kyrkogård					
Eke kyrkplats					
Totalt Eke kyrkplats					
Gemensamma åtgärder					
Utemiljö – möblering	400	400	400	400	400
Underhåll och kapitalvaror	60	60	60	60	60
Underhåll och kapitalvaror	60	60	60	60	60
Underhåll och kapitalvaror	60	60	60	60	60
Trädbeskärning kyrkogårdar	250	250	250	250	250
Kulturgravar	300	300	300	300	300
Antikvarisk medverkan gravplatser	20	20	20	20	20
Totalt gemensamma åtgärder	1 150	1 150	1 150	1 150	1 150
Totalt planerat underhåll:	7 960	5 700	3 190	3 140	3 290

Bedömning av barnets bästa

Datum: 2025-10-14

Vad handlar det om: Växjö pastorats budget och VP 2026

Vilka barn berörs: Barn och barn som anhöriga inom Växjö pastorat

Vem har gjort bedömningen: Jörgen Waldén, Jonas Nilsson och Erika Lagergren

Rätt till likvärdiga villkor, jämlikhet och förbud mot diskriminering (art. 2)						
Bidar vi till likvärdiga förutsättningar för alla barn?	Ja	Delvis	Nej	Vet inte	Inte relevant	Kommentarer
Oavsett ålder		x				
Oavsett kön	x					
Oavsett könsidentitet/könsuttryck	x					
Oavsett sexuell läggning	x					
Oavsett funktionsnedsättning		x				Lokaler inte alltid ändamålsenliga, ofta på grund av byggnadernas ålder.
Oavsett etnicitet, hudfärg och språk		x				Vid språkliga hinder kan det i vissa fall vara svårt att tillgodose behoven.
Oavsett religion eller politisk åskådning	x					
Oavsett socioekonomisk bakgrund		x				Egenavgift för ungdomsresa.
Oavsett bostadsort/postnummer		x				Avstånd och föräldraansvar påverkar.
Eventuella kommentarer:						
Egenavgifter vid ungdomsresor kan behöva lyftas till beslut.						

Barnets bästa (art. 3)						
Är det förenligt med:	Ja	Delvis	Nej	Vet inte	Inte relevant	Kommentarer
Lag om Svenska Kyrkan	x					
Styrdokument för Svenska kyrkan	x					
Forskning och evidens	x					
Praxis i andra verksamheter	x					
Vår beprövade erfarenhet	x					
Barnets bästa på kort och lång sikt		x				Vi behöver finna sätt att öka delaktigheten, bland annat genom att tillfråga barn om deras åsikter samt återkoppla resultat till dem.
Eventuella kommentarer:						

Rätt till goda förutsättningar för barnets rättigheter (art. 6)						
Bidrar vi till:	Ja	Delvis	Nej	Vet inte	Inte relevant	Kommentarer
Goda förutsättningar för optimal utveckling och utbildning (art. 6, 28, 29)		x				Hitta sätt att bättre nå barns åsikter och behov bland annat genom att prata med dem och analysera vår befintliga verksamhet. Ej fastna i gamla hjulspår utan att reflektera.

Rätt till bästa uppnåeliga hälsa (art. 24)	x					
Skydd mot att fara illa (art. 19, 32-36)		x				Stärka och säkerställa rutiner samt hålla samtalet kring problematiken levande bland alla anställda.
Rätten till lek, vila, kultur och fritid (art. 31)	x					
Rätten till religionsfrihet och samvetsfrihet (art. 14)	x					Innebörden i bland annat kring samvetsfrihet behöver diskuteras på lokal nivå.
Rättigheter som rör gott föräldraskap och god omvårdnad (art. 5, 9, 18)		x				Kan behöva stärkas, diskussionen hållas levande.
God inom- och utomhusmiljö (art. 23, 24)		x				
Eventuella kommentarer:						

Rätt till delaktighet och inflytande (art. 12)					
Vad behöver vi förstå ur barnens perspektiv, för att inte hamna i vuxengissningar?					
Behöver lyssna på/fråga barnen. Använda vår fantasi och rimlighetsbedömning för att möta önskemål. Fler strukturerade arbetssätt.					
Vilka barn har vi gjort delaktiga?					
Barn och unga har tillfrågats men vi saknar i nuläget en struktur för att förbättra och säkerställa det arbetet.					
Vilka relevanta åsikter har barnen lyft fram?					
Se frågan ovan. Vi behöver hitta former för det.					
	Ja	Delvis	Nej	Vet inte	Inte relevant
Har barnens åsikter beaktats?				x	
Eventuella kommentarer:					
Det skulle vara intressant med en undersökning/översyn bland pastoratets barn för att få ett nuläge. I en sådan prata med barn i olika åldrar och från olika församlingar. Uppföljning och utvärdering av konfirmandernas uppfattning om konfirmationstiden. Fundera på möjligheterna att tillskapa ett barn och/eller ungdomsråd. Stärka arbetet kring att nå pojkar.					

Övriga perspektiv	
Beskriv vilka övriga perspektiv och eventuella intressekonflikter som måste beaktas, t.ex. andra rättighetsbärare, verksamhetsperspektiv, ekonomi och resurser samt teologiska- och kyrkopolitiska mål.	
Det finns en perspektivträngsel i vår verksamhet. Barnets perspektiv beaktas men vägs ständigt gentemot andra förutsättningar och resurser.	
Väg övriga intressen mot barnets bästa	
Barnets bästa ska alltid beaktas, bedömas och väga tungt. Men det har inte automatiskt företräde framför andra intressen. Resonera kring hur tungt barnets bästa bör väga gentemot övriga perspektiv.	
Kyrkan har en stark ansats för att värna och stärka barnets särställning. Det behövs fortfarande ett arbete kring detta. Bland annat i att nå pojkar och flickor i lika stor utsträckning, lyssna på barnens åsikter, utvärdera och återkoppla på strukturerade sätt.	

Slutsatser och rekommendationer					
Vilka negativa konsekvenser kan det få för barn?					
Satsningar mot äldre barn saknas eller är inte så väl uttryckta.					
Vilka positiva konsekvenser kan det få för barn?					
Information till föräldrar och barn kan öka deltagandet i verksamhet. Öppnar för att ge fler barn en trygg plats att vara sig själv på och kunna bli stärkta i sin utveckling/andlighet. Fortsätta med den verksamhet som fungerar väl.					
Beskriv vad som sammanfattningsvis är barnets bästa.					
Öka barns inflytande, öka systematiken i arbetet kring barns delaktighet och verksamheterna innehåll. Utbildningsaktivitet i styrnings- och ledningsleden. Hålla samtalet levande om barnkonventionens innehåll och hur den kan nyttjas för att utveckla verksamheten.					
	Ja	Delvis	Nej	Vet inte	Inte relevant
Bedöms det vara förenligt med barnets rättigheter?	x				

Om det inte är för barnets bästa – hur ser vi till att det ändå blir så bra som möjligt för barnen?

Vid beslutsfattande:
Om barnets bästa inte väger tyngst ska vi kunna motivera varför andra intressen väger tyngre. Det kan till exempel handla om att det är: <ul style="list-style-type: none"> • legitimt (lagar och styrdokument säger att vi ska göra något) • viktigt (vägledningar för Svenska kyrkan, moral, etik etc.) • proportionerligt (t.ex. påverka barn och vuxna, olika verksamheter etc. på samma sätt)
Skrivning i eventuellt beslutsprotokoll:
”Bedömning av barnets bästa har gjorts, se bifogad redovisning.”